

Bestyrelsesmøde i Novafos

Novafos Holding A/S, Novafos A/S, Novafos Spildevand Allerød A/S, Novafos Vand Egedal A/S, Novafos Spildevand Egedal A/S, Novafos Vand Frederikssund A/S, Novafos Spildevand Frederikssund A/S, Novafos Spildevand Furesø A/S, Novafos Vand Gentofte A/S, Novafos Spildevand Gentofte A/S, Novafos Vand Sjælsø A/S, Novafos Vand Gladsaxe A/S, Novafos Spildevand Gladsaxe A/S, Novafos Vand Hørsholm A/S, Novafos Spildevand Hørsholm A/S, Novafos Vand Rudersdal A/S og Novafos Spildevand Rudersdal A/S.

Mødedato **14. april 2023, kl. 09.00 – 11.00**

Mødested Mødelokale K01 (kælder), Blokken 9, 3460 Birkerød

Deltagere *Bestyrelsen:*
 Bo Rasmussen (formand), Vicky Holst Rasmussen (Egedal), Morten Andersson (Ballerup), Ole Bondo Christensen (Furesø), Michael Fenger (Gentofte), Trine Græse (Gladsaxe), Morten Slotved (Hørsholm), Dan Rosbjerg (forbrugervalgt bestyrelsesmedlem), Paul Piv Graugaard (forbrugervalgt bestyrelsesmedlem), Allan Johansen (medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem), Thomas Poulsen (medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem) Henrik Boye Veitner (medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem), Pernille Ahlefeldt Wetterberg (medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem) og Erik Christian Heyer (medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem).

Novafos direktion:
 Administrerende direktør Carsten Nystrup
 Vicedirektør og vandchef Bo Lindhardt
 Konstitueret Spildevandschef Thomas Bergmann
 Økonomichef John Guldhammer Poulsen
 Plan- & Projektchef Tina Otterstrøm Jensen

PwC
 Statsautoriseret revisor Claus Dalager (under punkt 5 og 6)

Referent PA Charlotte Myrdal Berndt

Afbud Karsten Längerich (Allerød)
 Jesper Würtzen (Ballerup)
 Ole Frimann Hansen (Frederikssund)
 Ann Sofie Orth (Rudersdal)

Referat

1. Godkendelse af dagsorden

Direktionen indstillede, at dagsordenen blev godkendt.

Bestyrelsen godkendte referatet.

2. Godkendelse og underskrift af referat fra bestyrelsesmødet den 2. december 2023

Referatet er godkendt og underskrevet digitalt af bestyrelsen i bestyrelsesportalen FirstAgenda (Prepare).

Bestyrelsen godkendte referatet.

3. Meddelelser fra bestyrelsesformanden

Bestyrelsesformanden orienterer om aktuelle emner.

Bestyrelsesformanden orienterede om vigtigheden i at godkende bestyrelsesreferaterne i FirstAgenda Prepare, også selv om man ikke har deltaget på bestyrelsesmødet.

Ejerdagen er fastlagt til den 15. november 2023, kl. 17:00 – 20:00.

Bestyrelsesformanden orienterede desuden om netværk med CO-PI, nationalt center der understøtter innovation. Det er et gratis medlemskab, hvor Novafos stiller en medarbejder til rådighed.

Novafos afholder møde med HOFOR på direktør og bestyrelsesformand niveau den 2. maj for at vende fremtidige fælles udfordringer.

Direktionen indstillede, at bestyrelsesformandens beretning blev taget til efterretning.

Beretningen blev taget til efterretning.

4. Direktionens beretning

Den administrerende direktør gav en orientering om:

Problemet med opkrævning af de supplerende tilslutningsbidrag, hvor tidligere tilsluttede erhvervsgrunde byudvikles til boligformål har været drøftet på møde mellem Danva's direktør Carl-Emil Larsen, Carsten Nystrup og kontorchef m.fl. fra KEF. KEF gav udtryk for gerne at ville modtage et bud fra Danva/Novafos på, hvilke ændringer af eksisterende lovgivning der i givet fald skal ændres og herunder forslag til, på hvilken måde dette kunne gøres.

I samarbejde med Novafos har Danva den 12. april sendt et forslag til lovgivning, der kunne løse problemet.

Teamleder for Kommunikation, Jesper Larsen, blev præsenteret og fortalte lidt om sig selv, samt hvad der ligger i støbeskeen for Kommunikationsteamet.

Flere af kommunerne gav udtryk for stor tilfredshed med ansættelsen af Jesper og foreslog, at der blev etableret et samarbejde med kommunernes kommunikationsenheder.

Allan Johansen spurgte, om Jesper kun var ansat til eksternt brug. Til dette kunne den administrerende direktør svare, at Jesper sammen med sit team skulle dække både internt og eksternt.

Jesper Larsen afsluttede med, at Kommunikation ikke er tryllestøv. Derfor er det vigtigt, at vi erkender fejl så hurtigt som muligt – også kaldet 'ærlig kommunikation'.

Direktionen indstillede, at direktionens beretning blev taget til efterretning.

Beretningen blev taget til efterretning.

5. Indførsler i revisionsprotokollen

Bestyrelsesformanden gav ordet til revisionen.

Revisionen orienterede om revisionsprotokollen for 2022, og at de aflagte årsrapporter vil blive forsynet med revisionspåtegninger uden forbehold.

Gladsaxe Kommune spurgte, hvorfor Novafos ikke udelukkende udbetalte via NemID. Hertil svarede økonomichefen, at det kun er et mindre antal manuelle udbetalinger, der ikke sker automatisk, men han ville undersøge dette.

Desuden gennemgik revisionen den nye lovgivning, som stiller store krav om bæredygtig rapportering i fremtiden (ESG), herunder hvad det betyder for Novafos. Revisionen vurderede, at Novafos allerede er godt i gang med dette.

For de børsnoterede virksomheder gælder lovgivningen allerede fra 2024, men for store virksomheder, som Novafos, gælder det fra 2025.

Gentofte Kommune spurgte, hvor mange yderligere medarbejdere, der skulle ansættes til at klare den nye lovgivning. Bestyrelsesformanden mente ikke, at det bliver nødvendigt med yderligere personale.

Gladsaxe kommune ville gerne vide, om det betød, at der er nogle standarder, der udgår. Bestyrelsesformanden svarede, at der arbejdes hen imod at nå et fælles sprog, og at ESG og standarder understøtter hinanden.

Bestyrelsesformanden indstillede, at revisionens orientering blev taget til efterretning, og at revisionsprotokollatet underskrives digitalt af bestyrelsesmedlemmerne.

Revisionens orientering blev taget til efterretning og revisionsprotokollaterne bliver underskrevet digitalt af bestyrelsesmedlemmerne.

6. Godkendelse af årsrapporter og indstilling til ordinære generalforsamlinger

Revisionen og økonomichefen gav en kort orientering om Novafos-koncernens årsrapporter, der efterfølgende skal indstilles til de ordinære generalforsamlinger.

Årets samlede salg af vand- og spildevandsydelser blev realiseret med 824 mio. kr.

De samlede omkostninger udgjorde 799 mio. kr., hvilket medførte et årsresultat efter skat på 25 mio. kr. (2021: 24 mio. kr.).

Selvom årsresultatet i 2022 er på niveau med resultatet i 2021, er der flere forhold, der påvirker årsresultatet i både negativ og positiv retning, når man sammenligner med årsresultatet for 2021.

I negativ retning trækker stigende el-udgifter på 15 mio. kr. og inflation. Herudover er regnskabet blandt andet påvirket af stigende hensættelser til tab på debitorer ved ændring af regnskabsprincip, stigende finansielle omkostninger vedrørende planlagt lånoptagelse og regulering af udskudt skat.

Herudover har en mindre takstopkrævning end forventet påvirket regnskabet med et minus på 28 mio. kr. Årsagen til den mindre opkrævning er primært, at der har været et mindre vandforbrug end året før.

I alt en negativ påvirkning af årsregnskabet på 79 mio. kr. i forhold til 2021.

I positiv retning påvirkes regnskabet af regnskabsmæssig regulering af kapitalandele i Biofos og Mølleåværket. Ved stiftelsen af Novafos blev kapitalandelene optaget til kostpriser. Den regnskabsmæssige udvikling i selskaberne har udviklet sig positivt, og der er opbygget øget egenkapital. Derfor er årsregnskabet for Novafos mere retvisende, når denne udvikling er afspejlet i regnskabet ved, at kapitalandelene optages til indre værdi (Novafos andel af egenkapitalen i selskaberne) i stedet for til kostpris. Reguleringen af kapitalandele giver i alt en positiv påvirkning på 80 mio. kr. i forhold til 2021.

Årets overskud foreslås overført til egenkapitalen, der herefter ved udgangen af 2022 udgjorde 11 mia. kr. Ligeledes ved udgangen af 2022 havde Novafos samlede aktiver/værdier primært i ledningsanlæg på 16 mia. kr.

Der blev gennemført investeringer i årets løb for i alt 796 mio. kr. inklusive investeringer i serviceselskabet. Investeringer blev finansieret dels kontant og dels ved lånoptagelse, og restgælden på lån udgjorde ved udgangen af 2022 4 mia. kr.

På grund af det høje og nødvendige aktivitetsniveau i Novafos havde flere af selskaberne i Novafos flere omkostninger end indtægter, hvilket medfører regnskabsmæssige underskud. Der er ny lovgivning på vej, de såkaldte "fleksible indtægtsrammer", der medfører, at selskaber med stigende aktivitetsniveau får tilført flere indtægter. Den nye lovgivning forventes implementeret fra 2025.

Alt i alt understøtter årets resultat, at Novafos fortsat er presset i forhold til den nuværende Vandsektorlov, idet årets resultat havde været negativt, hvis der ikke var foretaget værdireguleringen af Biofos og Mølleåværket.

Alle selskaber i koncernen overholdt de økonomiske rammer, der er udstukket fra Forsyningssekretariatet. I den forbindelse kan der være nogle selskaber, der ikke overholder de økonomiske rammer i selve kalenderåret, men dette reguleres i henhold til Vandsektorloven i de efterfølgende år, så de økonomiske rammer overholdes samlet set over årene.

Furesø Kommune ville gerne have oplyst, om egenkapitalen på 11 mia. kr. er et samlet tal for Novafos. Hertil kunne Økonomichefen svare, at det er det, og at man i bilagsmateriale kan se, hvordan fordelingen er på de enkelte selskaber.

Furesø Kommune spurgte videre, at i lyset af, at vi ikke i fremtiden kan dække disse underskud, forventer Novafos da, at den ny vandselskabsregulering ændrer dette. Den administrerende direktør svarede, at det forventes, at ny vandsektorlov vil tage højde for denne problemstilling.

Gladsaxe kommune orienterede om, at DANVA og HOFOR har deltaget i en ekspertvurdering i ministeriet af det fremsatte forslag til ny vandsektorlov. Her var konklusionen, at det forslag til ny vandsektorlov, der ligger nu, er værre, end det vi har. Den administrerende direktør bekræftede orienteringen fra Gladsaxe.

Mødet har resulteret i, at embedsværket under KEF sammen med Danva m.fl. skal søge at tilpasse forslaget til ny vandsektorlov, så det reelt bliver en forbedring i forhold til eksisterende vandsektorlov, og dermed forbedrer vandselskabernes mulighed for at løse udfordringer med klimatilpasning m.m. Lovforslaget forventes fremsat til efteråret 2023.

Direktionen indstillede, at bestyrelsen godkendte orienteringen samt selskabernes årsrapporter for 2022, der underskrives digitalt af bestyrelsesmedlemmerne.

Bestyrelsen indstillede til de ordinære generalforsamlinger den 25. maj 2023, at:

- godkende ledelsens beretning i årsrapporterne,
- godkende de fremlagte, reviderede årsrapporter for 2022,
- godkende bestyrelsens forslag om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til de godkendte årsrapporter, og
- at genvælge PwC som Novafos-koncernens revisor.

Direktionen indstillede desuden, at:

- Økonomichef John Guldhømer Poulsen vælges som dirigent for de ordinære generalforsamlinger, herunder bemyndiges til at gennemføre de praktiske foranstaltninger vedrørende indkaldelse og gennemførelse af generalforsamlingerne. Generalforsamlingerne gennemføres som "papirgeneralforsamlinger", medmindre en eller flere ejere beder om fysisk fremmøde.

Bestyrelsen godkendte orienteringen, samt at økonomichefen vælges til dirigent for generalforsamlingerne, herunder bemyndiges til at gennemføre de praktiske foranstaltninger vedrørende indkaldelse og gennemførelse af generalforsamlingerne.

7. Projekter og væsentlige sager

Plan- & Projektchefen gav en orientering vedrørende afrapportering af investeringsaftaler for 2022 og henviste i øvrigt til vedlagt notat med et samlet overblik over målopfyldelsen og investeringsomfang i Novafos i 2022 samt afrapportering af investeringsaftale 2022 for hver kommune.

Der er i alt 181 mål for 2022, da 26 mål er udgået efter aftale med kommunerne. 144 mål er grønne, 22 er gule og 15 er røde. Det betyder, at den totale målopfyldelse er på 89%.

Det endelige forbrug for 2022 er 793 mio. kr., hvilket er 104 mio. kr. lavere end det forventede estimat for 1. kvartal. Det svarer til en forbrugsprocent på 88% af 1. kvartals estimat.

Gladsaxe Kommune gav udtryk for, at det var helt fantastisk, at Novafos kan eksekvere så godt på de årlige investeringsaftaler.

Direktionen indstillede, at orienteringen vedrørende afrapportering af investeringsaftaler for 2022 blev taget til efterretning.

Orienteringen blev taget til efterretning.

8. Virksomhedsrapport 2022

Vandchefen gav en præsentation af virksomhedsrapporten, som Novafos i år udelukkende har valgt at udgive som digital version.

Har man brug for at dykke ned i tallene, ligger der baggrundsmateriale for både Spildevand og Drikkevand.

Den administrerende direktør håbede også, at vores forbrugere har lyst til at dykke ned i rapporten og få et større kendskab til Novafos og de opgaver, der løses.

Dan Rosbjerg spurgte, om man kan måle, hvor mange der læser rapporten. Hertil svarede Vandchefen, at vi ikke må anvende cookies mere, så det kan ikke p.t. lade sig gøre.

Direktionen indstillede, at præsentationen blev taget til efterretning.

Præsentationen blev taget til efterretning.

9. Status på PFAS

Vandchefen gav en orientering om status på PFAS.

PFAS i grundvand har været et meget omtalt emne de sidste måneder i pressen. Novafos følger indholdet af disse stoffer tæt i det drikkevand, vi leverer til vores forbrugere. Vi har indtil nu ikke målt PFAS i drikkevandet fra de 14 af vores 16 vandværker. Der er sporadiske fund af et enkelt af stofferne i drikkevandet fra Skovsognets Vandværk (Frederikssund) og Ermelundsværket (Gentofte), og vi ser et meget lavt indhold af et enkelt stof i det drikkevand, vi importerer til Ballerup fra HOFOR. Kravværdien er overholdt begge steder, men indholdet er meget tæt på detektionsgrænsen.

Som person skal man ikke være bekymret, men som samfund skal vi være det.

I 2022 blev vandet fra alle vores indvindingsboringer analyseret, og der blev fundet PFAS i de 7 ud af de 118 aktive boringer. Her i 2023 vil der på ny blive taget prøver fra alle vores boringer.

I forhold til de undersøgelser som Region Hovedstaden har gennemført, er det specielt i Gladsaxe, der er fundet PFAS i det øvre grundvand. Vi arbejder sammen med Gladsaxe Kommune om at kortlægge omfanget i det område, hvor grundvandet til Søborg Vandværk dannes. Resultaterne af disse undersøgelser forventes at foreligge medio 2023.

Ballerup Kommune spurgte, om vi skulle være bekymrede ved anlæggelse af kunstgræs på fodboldbaner. Vandchefen svarede, at vi skal fjerne PFAS, hvor det er muligt, så det ikke kommer i drikkevand og overfladevand.

Den konstituerede Spildevandschef tilføjede, at der er grænseværdier for PFAS i slam. Novafos kører som udgangspunkt alt slam på landbrugsjord, men hvis grænseværdier overskrides, køres slammet til forbrænding. Der er endnu ingen krav til rensning for PFAS i spildevand.

Direktionen indstillede, at orienteringen blev taget til efterretning.

Orienteringen blev taget til efterretning.

10. Status på arbejdet med fælles rensestruktur

Den administrerende direktør gav en orientering om arbejdet med fælles rensestruktur.

Fælles vandresourcecenter Øresund

I samarbejde med Fredensborg Kommune har forsyningerne Novafos og Fredensborg Forsyning udarbejdet en lokaliseringsanalyse i Fredensborg Kommune. Der er afholdt temadrøftelse for byrådet i Fredensborg med bidrag fra både Fredensborg Forsyning og Novafos. Politikerne i Fredensborg er løbende orienteret om status for arbejdet med lokaliseringsanalysen. Den 20. marts arrangerede forsyningerne et besøg på Hillerød centralrenseanlæg, hvor både byrådet og bestyrelsen for Fredensborg Forsyning fik en rundvisning. Deltagerne ytrede begejstring over anlægget og rundvisningen. I maj forventes det, at byrådet tager en beslutning om, hvilke mulige placeringer forsyningerne kan arbejde videre med.

Fælle vandressourcecenter Roskilde Fjord

Placeringsanalysen konkluderede, at to arealer i Frederikssund Kommune er egnede til placering af et fælles vandresourcecenter. Placeringerne er blevet politisk behandlet i Frederikssund Kommune i februar og marts 2023. Der henvises til referat fra møde i Plan og Teknik den 1. februar samt 1. marts, økonomiudvalget den 22. februar og 22. marts og Byrådet den 29. marts. Sideløbende med dette udarbejder Novafos strukturplan og miljøvurdering for et fælles vandresourcecenter og et referencescenarie, hvor de 8 eksisterende renseanlæg opgraderes til at kunne overholde fremtidige krav i henhold til Byspildevandsdirektivet og behov for kapacitetsudvidelser.

Fælles for de to projekter er der startet to arbejdsgrupper med deltagere fra de involverede kommuner. Arbejdsgrupperne arbejder med henholdsvis selskabsstruktur og fordelingsnøgle.

Dan Rosbjerg påtalte omkring det østlige anlæg, bekymring for manglende udledning af rensset spildevand og regnvand til Furesøen, hvis renseanlæg Stavnsholt nedlægges.

Furesø Kommune oplyste, at det er vigtigt, at vi også kigger på det vand, der forsyner søer og vandløb, som i dag får til ledt rensset spildevand/regnvand fra de anlæg, der planlægges nedlagt.

Den administrerende direktør svarede, at det er en lang proces at få etableret de nye vandresourcecentre, som forventes at blive klar i 2036.

Undervejs vil der blive taget hånd om alle "bekymringspunkter" herunder påvirkning af søer, vandløb og hav, dette sker blandt andet i tværgående bæredygtighedsarbejdsgruppe med deltagelse fra de involverede kommuner.

Bestyrelsesformanden oplyste, at vi kommer tilbage til dette emne samt andre undervejs i processen, og at man skal huske, hvad der er bedst for samfundet contra de gener, det lokalt giver.

Gladsaxe Kommune udtrykte bekymring med hensyn til Mølleåsystemet på grund af PFAS, og bekymring for, hvad der sker, hvis vi ikke separat kloakerer.

Bestyrelsesformanden vurderede, at vi kunne have brug for en Temadrøftelse. Den administrerende direktør og bestyrelsesformanden vil komme med forslag til, hvordan dette kan gennemføres eventuelt på det kommende strategiseminar til september.

Den konstituerede Spildevandschef oplyste, at PFAS også var på dagsordenen på næste møde med miljølederkredsen.

Direktionen indstillede, at orienteringen blev taget til efterretning.

Orienteringen blev taget til efterretning.

11. Renseanlægskontrol 2021

Den konstituerede Spildevandschef gav en orientering om renselanlægskontrol 2021.

Grunden til, at kontrollen først var på dagsordenen nu, var at den endnu ikke var godkendt til mødet den 2. december 2022.

Miljøstyrelsen har konkluderet følgende i forbindelse med kontrollen på renselanlæg-gene:

- Alle prøver er udtaget, og alle gældende krav er opfyldt
- På Sjælsø renselanlæg har der været en mindre overskridelse på Ammoniak + ammonium-N (1,12 mg/l mod kravet på 1 mg/l). Denne vurderer Miljøstyrelsen til at være af mindre betydning, da overskridelsen er meget lille, og Novafos Spildevand Rudersdal A/S har redegjort for overskridelsen.

Direktionen indstillede, at orienteringen blev taget til efterretning.

Orienteringen blev taget til efterretning.

12. Status på overløb

Plan- & Projektchefen gav en orientering om status på overløb.

Overløb forekommer, når det regner så kraftigt, at der ikke er plads til mere vand i afløbssystemet. For at undgå at spildevand fra afløbssystemet stuver tilbage i kældre eller op på overfladen og laver skade på bygninger o.l., er der i afløbssystemet etableret overløbsbygværker. Overløb fungerer som en sikkerhedsventil, hvor spildevandet har mulighed for at udledes til et vandløb, en sø eller havet i stedet for at stuve op i afløbssystemet og skabe oversvømmelser.

Tabel: Oversigt over overløb fra afløbssystemet og renselanlæg i Novafos i 2022.

Kommune	Kilde til overløb	Antal overløb	Udledt mængde
Allerød	Lillerød Renseanlæg	2	986 m ³
	Sjælsmark Renseanlæg	8	754 m ³
	Afløbssystemet	13	10.360 m ³

Ballerup	Måløv Renseanlæg	1	1.308 m ³
	Afløbssystemet	9	5.500 m ³
Egedal	Slagslunde Renseanlæg**		
	Ølstykke Renseanlæg**		
	Afløbssystemet*	Fremgår ikke	55.000 m ³
Frederikssund	Frederikssund Renseanlæg	0	0 m ³
	Neder Dråby Renseanlæg**		
	Slangerup Renseanlæg**		
	Tørslev Renseanlæg**		
	Vejleby Renseanlæg***		
	Afløbssystemet	168	38.000 m ³
Furesø	Stavnsholt Renseanlæg	6	7.455 m ³
	Afløbssystemet	143	99.000 m ³
Gentofte	Afløbssystemet	117	1.413.000 m ³
Gladsaxe	Afløbssystemet	214	139.000 m ³
Hørsholm	Usserød Renseanlæg	10	3.973 m ³
	Afløbssystemet	230	69.000 m ³
Rudersdal	Bistrup Renseanlæg	19	4.460 m ³
	Sjælsø Renseanlæg	15	34.127 m ³
	Vedbæk Renseanlæg	14	6.720 m ³
	Afløbssystemet	619	498.000 m ³

* For Egedal Kommune har Novafos ikke udført beregninger for 2022, og derfor er værdien for udledt mængde taget fra PULS indberetningen.

** Renseanlæg, hvor der ikke er muligt at opgøre overløbsmængde.

*** Renseanlæg, hvor det ikke er mulighed for overløb.

I dag varierer målingen af overløb fra kommune til kommune i Novafos' område. Novafos arbejder på at skabe ensartede, fagligt funderede retningslinjer for, hvornår der etableres måling på et overløb. Dermed sikres der et minimumsniveau for måling af overløb i hele Novafos' område, som skal være baseret på den værdi, Novafos får ud af målingen. På den måde er Novafos ansvarlig over for miljøet, og borgernes penge bliver brugt fornuftigt. Retningslinjerne forventes at være klar i 2023.

Derudover har Novafos i samarbejde med ejerkommunerne igangsat tiltag i alle kommunerne med henblik på at nedbringe overløb.

Direktionen indstillede, at orienteringen blev taget til efterretning.

Orienteringen blev taget til efterretning.

13. Beslutning om oplysninger, der kan offentliggøres eller videregives

Direktionen indstillede, at dagsorden, bilag og referat fra mødet kan offentliggøres og videregives, bortset fra revisionsprotokollater for 2022 (fortrolige) og årsrapporter 2022 (indtil afholdelse af ordinære generalforsamlinger den 25. maj 2023) og jævnfør dagsordenens punkt 5 og 6.

Indstillingen blev taget til efterretning.

14. Planlagte møder i bestyrelsen

Der er planlagt følgende møder i bestyrelsen:

- Den 2. juni 2023, kl. 9.00 – 11.00, på Blokken 9, 3460 Birkerød
- Den 22. september 2023, kl. 9.00 – 13.00, på Blokken 9, 3460 Birkerød
- Den 15. december 2023, kl. 9.00 – 11.00, på Blokken 9, 3460 Birkerød

15. Eventuelt

På Strategimødet den 22. september vil emner, der trænger sig på, blive sat på dagsordenen.